// Triathlet, Geschäftsführer und jetzt Vorruheständler mit 55 Jahren – Ralph Neubergers Lebensplanung ist dank Zeitwertkonto aufgegangen.

HUMAN / Ralph Neuberger

ES IST nie ZU SPÄT

Der ehemalige HUMAN-Geschäftsführer Ralph Neuberger ist ein Beleg für die Devise „Es ist nie zu spät". Angestellte Geschäftsführer dürfen seit 2018 laut höchstrichterlichem Urteil auch Zeitwertkonten nutzen – Ralph Neuberger hat von diesem Recht Gebrauch gemacht und bewiesen, dass man auch „kurzfristig" ansparen kann, um vorzeitig in Ruhestand gehen zu können.

„Schon als 25-Jähriger habe ich für mich beschlossen, nicht bis zum gesetzlichen Rentenalter arbeiten zu wollen", sagt ein aufgeräumt wirkender Ralph Neuberger im Interview mit **zeit**geist. Doch dass er nun im Alter von 55 Jahren bereits in den Vorruhestand gehen konnte, verdankt der HUMAN-Geschäftsführer dem Umstand, dass laut dem Urteil des Bundesfinanzhofs vom 22. Februar 2018 Geschäftsführer von Kapitalgesellschaften Lebensarbeitszeitkonten für sich selbst dann nutzen dürfen, wenn sie nicht an der Körperschaft beteiligt sind. „Dies traf auf mich zu. Die Lebensarbeitszeitkonten und das Modell ‚Perspektive Zukunft' hatte ich zusammen mit der DBZWK maßgeblich bereits zwei Jahre zuvor auf den Weg gebracht, weil ich von ihrem Sinn und Nutzen für die Mitarbeitenden und für uns als Arbeitgeber voll überzeugt war und bis heute bin."

HUMAN wirbt im Web mit Lebensarbeitszeitkonten

HUMAN wirbt mit den Lebensarbeitszeitkonten auf der firmeneigenen Website, um neue Auszubildende und Fachkräfte für die beiden deutschen Standorte Wiesbaden und Magdeburg zu gewinnen. Dort beschäftigt das Unternehmen, das sich auf die Entwicklung und den Vertrieb von Reagenzien und Systemen für die Labordiagnostik spezialisiert hat, jeweils rund 130 Mitarbeitende. Weitere Mitarbeitende sitzen weltweit verstreut in den Vertriebsbüros, darunter beispielsweise zehn in China, weitere vier in Singapur und drei in Panama. „Der Gründer hat sich vor über 50 Jahren dazu entschlossen, den Vertriebsschwerpunkt von HUMAN auf Schwellen- und Entwicklungsländer zu legen", erzählt Neuberger. So würden sich heute die Umsätze auf die Regionen Lateinamerika, Afrika, Asien und die Arabische Region verteilen.

> ***„Mein Rekord aus dieser Zeit war, dass ich in 14 Tagen 13 verschiedene Länder besucht habe."***
> Ralph Neuberger

„In Deutschland oder Europa finden wir praktisch nicht statt. Mit einer aktuellen Ausnahme: Aufgrund der Coronapandemie und der von uns angebotenen Antigenschnelltests hat sich der Umsatzanteil in Deutschland von sonst gerade mal einem Prozent auf doch stattliche zehn erhöht", sagt der Geschäftsführer nicht ohne Stolz. „Doch wie sicher alle hoffen auch wir, dass diese Pandemie alsbald der Vergangenheit angehören wird und wir wieder von einem einigermaßen normalen Leben sprechen können." ▶

// Unter Ralph Neuberger wuchs HUMAN global enorm. Seine Reagenzien (unten links) und Systeme für Labordiagnostik vertreibt das Unternehmen in 188 Ländern.

In 14 Tagen 13 Länder besucht

Das „normale Leben" des Ralph Neuberger bei HUMAN sah seit dem Jahr 2003, als er Vertriebsleiter wurde, so aus, dass er die Verantwortung für über 150 Länder trug. Fast zwei Wochen pro Monat sei er immer auf Reisen gewesen. „Mein Rekord aus dieser Zeit war, dass ich in 14 Tagen 13 verschiedene Länder besucht habe, darunter die Mongolei, Korea, Taiwan, die Philippinen, Singapur, Vietnam, Indonesien, Laos und Syrien. In der Regel hatten wir ein rund fünfstündiges Meeting vor Ort, gingen mit unserem Vertriebsrepräsentanten vielleicht noch essen und dann ging's schon wieder ab Richtung Flughafen", erzählt Neuberger. Als er 2008 zum Geschäftsführer berufen wurde, reduzierte sich die Reiseaktivität auf durchschnittlich eine Woche pro Monat. „Ich betreute weiterhin acht Länder, darunter die BRIC-Staaten Brasilien, Russland, Indien und China."

> ***„Mit 25 habe ich beschlossen, nicht bis zum gesetzlichen Rentenalter zu arbeiten."***
> Ralph Neuberger

Und wie kam es, dass er nun so zielgerichtet den Vorruhestand anpeilte? „Der Wunsch, mit meiner Frau zu reisen, ist einer der Haupttreiber. Nur wenige der 133 von mir bereisten Länder habe ich bisher mit meiner Frau besucht. Wir wollen unsere Zeit noch nutzen, um etwas ausgiebiger gemeinsam zu reisen", erläutert der sich seit Juli 2021 im Vorruhestand befindende vormalige Geschäftsführer. „Ein Traum von meiner Frau und mir ist nach wie vor, für mindestens drei Wochen nach Neuseeland zu gehen. Vor 30 Jahren habe ich dort schon mal vier Wochen Urlaub verbracht, finanziert mit dem Geld aus der ersten Anstellung nach dem Studium."

// Der Firmensitz von HUMAN am Gründungsstandort Wiesbaden.

Diesen Traum will sich das Ehepaar Neuberger nun auch alsbald erfüllen. Schließlich befindet sich seine Frau bereits im Ruhestand. Zusammen haben sie eifrig darauf hingespart: „Als ich mit 25 beschlossen habe, nicht bis zum Rentenalter zu arbeiten, habe ich gleichzeitig mit dem Sparen begonnen", verkündet er zufrieden. Ein Großteil seiner Geschäftsführertantiemen und des laufenden Gehalts floss auf sein Zeitwertkonto, das es ihm nun ermöglicht, einige Jahre zu überbrücken. „Dann nähere ich mich der 60 und werde die Zeit bis zum offiziellen Rentenbeginn über meine früher getroffene Altersvorsorge regeln", so Neuberger.

Doch mit Reisen allein wolle er sich in den nächsten Jahren nicht beschäftigen. Einen Beratervertrag (nicht für HUMAN) schließt er nicht aus. Außerdem wäre da noch das zeitintensive sportliche Hobby. Denn der gebürtige Würzburger spielte in seiner Heimatstadt

Basketball. Seine Körpergröße von 2,01 Metern kam ihm dabei zupass. Mitte 2008 entdeckte der studierte Diplom-Chemiker für sich den Ausdauersport, kehrte dem Ballsport den Rücken und wurde Triathlet. „Einer Wette in der Familie habe ich es zu verdanken, dass ich auf einmal Teilnehmer beim Wiesbadener Halb-Ironman wurde“, erzählt Neuberger. „Seither absolvierte ich etwa 15 solcher Halb-Distanzwettbewerbe.“ Das bedeutet immerhin 1,9 Kilometer schwimmen, 90 Kilometer Rad fahren und 21,1 Kilometer laufen. „Schwimmen ist nicht meine Stärke, anders als das Radfahren, wo ich mich meist ins vordere Drittel vorarbeite, um dann beim Laufen wieder in das Mittelfeld zurückzufallen“, gesteht Neuberger.

Doch es gehe ihm um den Spaß und den olympischen Gedanken des „Dabeiseins“. „Mit zunehmendem Alter werden die Strecken kürzer, aber ich bin immer noch einer der ersten Gäste, wenn bei uns in Idstein im Rheingau-Taunus-Kreis das Freibad öffnet. Zur Not gehe ich mit dem Neoprenanzug ins Wasser.“

„Ich freue mich auf den neuen Lebensabschnitt“
Vom vielbeschäftigten Manager und quasi Dauer-Reisenden zwischen den Kontinenten zum Vorruheständler. Fehlt einem da nicht etwas? „Ich freue mich auf den neuen Lebensabschnitt zusammen mit meiner Frau und auf viele gemeinsame Erlebnisse, die in den letzten Jahrzehnten zu kurz gekommen sind“, sagt Neuberger und klingt zufrieden. Einzig die vielen witzigen Erlebnisse würden ihm vielleicht schon etwas fehlen. „Aber die behalte ich in guter Erinnerung. Etwa meinen Antrittsbesuch in Laos, als mich unser neuer Distributor im alten Lada abholte und das Auto bei der Fahrt ins Hotel einen Achsbruch erlitt. Oder als nach dem Vulkanausbruch in Island 2010 sämtliche Flüge gecancelt wurden und ich für drei Tage in China festhing.“

Neuberger erzählt seine Erlebnisse mit einer gewissen Leichtigkeit und ohne Wehmut in der Stimme. „Ich habe mit unseren Mitarbeitenden und unseren Distributoren tolle Zeiten gehabt und tolle Dinge erlebt. Ich durfte miterleben, wie auch dank HUMAN viel Gutes in diese Schwellen- und Entwicklungsländer gebracht wurde. Das stimmt mich sehr zufrieden“, sagt der ausgeschiedene Geschäftsführer und fügt hinzu: „Ich hinterlasse ein bestelltes Haus, aus dem mein Nachfolger wieder etwas Neues machen kann, so wie ich mit meinem Managementteam die HUMAN neu geformt und zu neuem Wachstum geführt habe.“

INFO

HUMAN

Die HUMAN Gruppe wurde 1972 in Wiesbaden gegründet und hat sich auf die Entwicklung und den Vertrieb von Reagenzien und Systemen für die Labordiagnostik in mehr als 188 Ländern der Erde, darunter viele Schwellen- und Entwicklungsländer, spezialisiert. Neben Wiesbaden unterhält die Unternehmensgruppe in Magdeburg einen weiteren Produktionsstandort. An beiden Standorten zusammen beschäftigt die Gruppe rund 260 Mitarbeitende. Weitere Mitarbeitende sitzen in den weltweiten Vertriebsbüros.

// Zum Radfahren hat Ralph Neuberger jetzt deutlich mehr Zeit.

// Der Diplom-Chemiker Ralph Neuberger erläutert eines der Topsysteme in der Labordiagnostik aus seinem Haus.